

# 直销精益道场怎么样

生成日期：2025-10-23

精益道场组成部分□5S管理：1：整理~Seiri整理：区别要的物品与不要的物品，并对不要品进行处理。整理三步骤：①制定“要与不要”的基准；②对不要品贴上红牌，督促处理；③记录下整理前后的状况，进行对比。整理比较大价值在于腾出空间。2：整顿~Seiri整顿：对需要品进行分类分区标识，以方便查找。整顿三步骤：①区域规划及标识；②以“定点、定容、定量”放置物品；③建立必要的划线与标识规则。注：定点指位置，定容指物品容器，定量指数量。整顿比较大价值在于腾出（寻找物品）时间。3：清扫~Seiso清扫：对环境的清扫以及对问题的点检。清扫三步骤：①订立环境清扫准则；②实施对环境的清扫；③查找可能的隐患并予以消除。注：清扫中有三扫说法，即扫黑（扫除脏污）、扫漏（扫除漏水漏电等）、扫怪（扫除怪异现象）。清扫比较大价值在于消除可能的隐患。4：清洁~Seiketsu清洁：制定完善制度与规范，以促进5S长久实施。清洁三步骤：①明确相应职责；②制定完善制度规范；③实施稽核并促进可视化开展。清洁比较大价值在于提供了详细规则。5：素养~Shitsuke素养：养成自律的习惯与团队精神。注：三守是指守时间、守记录、守标准。素养比较大价值在于自律而减少管理成本。精益道场可以为公司输入专业人才。直销精益道场怎么样

精益道场之消除八大浪费浪费是指“除对生产不可缺少的\*\*小数量的设备、原材料、零部件和人工（工作时间）外的任何东西”（藤尾长）。企业中普遍存在的八大浪费涉及：过量生产、等待时间、运输、库存、过程（工序）、动作、产品缺陷以及忽视员工创造力。这些浪费需通过低库存、看板管理等制度曝光，然后彻底消除。很多企业丰田的任何人可以停止生产线□STOP□的做法不理解，认为这样会带来很多损失浪费，其实丰田这样做恰恰在于将问题曝光，督促大家迅速解决。结果是，\*\*有随时停线权利的丰田生产几乎不停线，那些生产\*\*无权停线的公司却经常因为缺料、设备故障或品质问题而停线。直销精益道场怎么样精益生产把责任下放至企业的各个层次，采用小班工作法。

精益研修道场的培训方式与众不同，它自始至终将精益思想、理念、工具、方法与现场实战相结合，非常形象逼真的设计了很多道具、沙盘、实物设备、工装模具等，非常贴近现场，将很多的理念、工具、方法通过模拟实战、沙盘演练、实际操作等方式运用到教学中去，通俗易懂、学练合一，起到了非常好培训效果，深受广大学员的喜爱。比如：降低成本、消除浪费模拟实战沙盘演练，是通过模拟的沙盘演练让学员亲身体会浪费、成本、利润三者之间的关系。通过模拟不同的生产阶段和学员自我改善来理解如何消除浪费这一精益管理的\*\*思想。再如：标准作业是一门非常实战的现场改善工具课程，以往学员经过培训还是不能理解“标准作业三票”的运用和相互关系。我们为此设计了标准作业模拟实战培训，在道场设置了机加生产线、装配生产线让学员自己动手边操作、边分析、边做表，充分理解C.T和T.T的之间的变化关系，从中找出两者差异间产生的浪费。

精益道场的附加作用，就是可对内，亦可对外。对内：可培训员工，增强企业管理者的精益实战技能，直观、方便、便于组织、便于理解；对外：则可以为相关产业链的合作企业、供应商，以及有需求学习精益的企业，提供服务与帮助。在一些产学研的校企合作上，让学校有近乎实战的体验，便于研发项目在量产过程中的准确落地。更可以，证明企业的精益实力，在一些重要客户考察中，发挥意想不到的助力作用。（近日，帮助东北某电控开关企业筹建的道场，在大客户参观中，得到效率、质量、成本控制等方面的充分肯定，顺利签署合作大单）精益道场可以为企业输入中大型人才。

精益道场之关注流程，提高总体效益管理大师戴明说过：“员工只须对15%的问题负责，另外85%归咎于制度流程”。什么样的流程就产生什么样的绩效。很多企业出了问题，就责怪员工没做好。长此以往，不服气的员工只好离开。但人员换了一拨又一拨，问题照样出。管理人员就像消防队员一样到处去救火，\*\*\*医头。灭火不等于改善，关键在于流程本身有无改进。改进流程还要注意目标是提高总体效益，而不是提高局部的部门的效益，为了企业的总体效益即使\*\*局部的部门的效益也在所不惜。哪里有精益道场教学。直销精益道场怎么样

精益道场可以为学员提供改善的思路，提升分析问题，解决问题的能力。直销精益道场怎么样

时至\*\*\*，精益生产已经在日本和欧美等发达国家得到了广泛应用，从汽车、航空□IT等高技术行业到机械、服装、家电等传统行业，乃至跨出制造领域延伸到了服务领域，越来越多的企业正在学习并实践精益生产。在美国制造业中，有一半的企业将精益生产列为它们未来发展的首要经营战略。不仅如此，精益生产所产生的巨大效益也引起了美国和英国\*\*部的重视，在1993年，美国\*\*部出台了防务制造企业战略的报告，建议美国的国有和私有\*\*企业都推行精益生产。同年，美国启动了LAI□推行精益生产思想和实践；1998年4月，“英国精益航空发展计划”(UK Lean Aerospace Initiative□UKLAI□也马上启动。结果□F16战机在价格不变的情况下缩短交货周期达42%以上□C17运输机的单价从2.6亿美元减少到1.78亿美元，降幅达32%。直销精益道场怎么样